

**SC MOARA CIBIN SA**  
**SIBIU, SOS ALBA IULIA NR 70**  
**RO 785205, J32/89/1991**

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PRIVIND**  
**ACTIVITATEA DESFASURATA**  
**IN ANUL 2015**

**1. Analiza activității societății comerciale**

**1.1.a) Descrierea activității de baza a societății comerciale;**

Activitatea de bază a SC Moara Cibin SA o reprezintă procesarea cerealelor și fabricarea produselor de morărit.

Activitatea de procesare are tradiție, fiind desfășurată neîntrerupt în ultimii 80 de ani, indiferent de forma de organizare a entității economice, de forma de proprietate sau de regimurile care au guvernat țara în această perioadă.

În cursul anului 2015 societatea a prelucrat următoarele cantități de materii prime:

<b>Denumire materie primă</b>	<b>Cantitate(tone)</b>	<b>Valoare(mii lei)</b>
Grau	62.877	51.001,71
Porumb	11.091	7.541,24
Secara	538	373,85
Total	74.506	58.916,80

Obținându-se următoarele produse finite:

<b>Denumire produs finit</b>	<b>Cantitate(tone)</b>	<b>Valoare(mii lei)</b>
FAINA TIP 480	3.544,48	4.273,44
FAINA TIP 480 GRIFICA	2.572,07	2.966,33
FAINA TIP 550	12.077,12	13.701,01
FAINA TIP 650	21.249,95	22.542,65
FAINA TIP 800	3.236,95	3.253,86
FAINA TIP 1250	3.338,05	3.201,58
MALAI EXTRA	3.734,22	5.203,33

MALAI SUPERIOR	1.619,30	1.950,88
ALTE PRODUSE	2.812,56	3.038,69
PRODUSE FURAJERE	20.251,37	8.761,88
TOTAL	74.436,07	68.893,65

În anul 2015 s-a macinat și 1.719,93 to grâu pentru terți.

Deasemenea in anul 2015 s-au prelucrat la sectia paste-biscuiti 133.51 to zahăr și 784,52 to făină obținându-se 1.011 to produse finite in valoare de 4.123.571 lei, astfel:

DENUMIRE PRODUS	31.12.2014		31.12.2015	
	To	Lei	To	Lei
Biscuiti+Divertis	352	1.137.082	433	1.517.110
Crochete+Grisine	80	494.977	201	1.249.874
Turta dulce+Fursecuri	173	842.284	138	677.805
Paste fainoase	318	648.916	142	398.859
Alte produse	5	3.684	97	279.923
<b>TOTAL</b>	<b>928</b>	<b>3.126.943</b>	<b>1.011</b>	<b>4.123.571</b>

**b) Precizarea datei de inființare a societății comerciale;**

S.C.Moara Cibin S.A. s-a inființat la data de 5.02.1991 prin divizarea (și preluarea parțială a patrimoniului) fostei întreprinderi de morărit și panificație – I.M.P. Sibiu – in două entități economice distincte:

- S.C. MOARA CIBIN S.A.- cu principala activitate morăritul;
- S.C. SIMPA S.A. – cu principalul obiect de activitate – panificație.

Societatea s-a constituit în baza Legii 15/1990 și a Legii 31/1990 prin Hotătărea de guvern nr.1353/1991 cu denumirea de S.C. MOARA CIBIN S.A. și a fost înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub numărul J32/89/1991 la data de 5 februarie 1991.

**c) Descrierea oricărei fuziuni sau reorganizari semnificative a societății comerciale, ale filialelor sale sau ale societăților controlate, in timpul exercițiului financiar;**

Nu este cazul in exercitiul financiar al anului 2015.

**d) Descrierea achizițiilor și/sau înstrăinarilor de active;**

In ceea ce priveste investitiile o serie de proiecte demarate in cursul anului sau in anii anteriori au fost finalizate, valoarea totala a mijloacelor fixe puse in functiune in anul 2015 (constructii, autovehicule, utilaje si echipamente tehnologice) fiind in suma de 2.546.439 lei.

La sfarsitul anului 2015 au ramas in sold investitii in curs in valoare totala de 5.013.807 lei din care cele mai importante sunt:

- Modernizare moara porumb si arpacas: 3.477.688 lei
- Hala productie pufarin si halva: 845.998 lei

**e) Descrierea principalelor rezultate ale evaluării activității societății.**

Nu a fost cazul in anul 2015.

**1.1.1. Elemente de evaluare generală:**

**a) Profit;**

Raportat la exercițiul financiar 2015, contul de profit și pierderi al SC Moara Cibin SA se prezintă astfel:

-venituri totale	126.111.080 lei,
-cheltuieli totale	124.999.943 lei,
- profit	1.111.137 lei,

**b) cifra de afaceri**

In anul 2015, cifra de afaceri realizată a fost 115.371.748 lei, respectiv 25.499.337 euro.

Veniturile din exploatare în exercițiul financiar 2015 se prezintă după cum urmează:

- venituri din productia vanduta	79.682.349 lei
- venituri din vânzarea mărfurilor	35.689.399 lei
- alte venituri din exploatare	10.024.864 lei
Total venituri din exploatare	125.396.612 lei

$$\begin{aligned} & \text{Cifra de afaceri} \\ \text{Viteza de rotație a activelor imobilizate} &= \frac{\text{-----}}{\text{Active imobilizate}} = \\ & \frac{115.371.748}{92.268.880} = 1,25 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} & \text{Cifra de afaceri} \\ \text{Viteza de rotatie a activelor totale} &= \frac{\text{-----}}{\text{-----}} = \end{aligned}$$

$$\frac{\text{Active totale}}{146.879.114} = 0,785$$

115.371.748

**c) export;**

Nu este cazul

**d) costuri;**

Totalul costurilor de productie (exclusiv costul marfurilor) la 31.12.2015 a fost de 88.381.828 lei, distribuite dupa cum urmeaza:

<b>Categorie de cheltuieli</b>	<b>Valoare (lei)</b>
Cheltuieli cu materii prime si materiale	67.752.050
Alte cheltuieli materiale	925.113
Cheltuieli cu energie si apa	3.114.294
Cheltuieli cu personalul	7.061.694
Amortizari	4.494.720
Alte cheltuieli de exploatare	5.033.957

**e) Cota din piață deținut;**

Potrivit estimărilor noastre ponderea din piața, deținuta de S.C. Moara Cibin S.A este de 5–6,5 %

**f) lichiditate (disponibil în cont, etc).**

La data de 31.12.2015 societatea deține sub formă de lichidități suma de 557.313 lei, din care în conturi curente 555.242 lei și în casă suma de 2.071 lei.

**1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societății comerciale**

Descrierea principalelor produse realizate și/sau servicii prestate cu precizarea:

**a) principalelor piețe de desfacere pentru fiecare produs și metodele de distribuție;**

<b>Categoria de produse</b>	<b>Piete de desfacere</b>	<b>Modul de realizare a distributiei</b>
Făinuri din grâu	Sibiu, Alba, Hunedoara, Braşov, Cluj, Mureş, Harghita, Covasna, Vâlcea	Distribuţie directă cu mijloace auto
Grişuri din grâu	Caraş-Severin, Sibiu, Alba, Hunedoara, Braşov, cluj, Mureş, Iaşi	Distribuţie directă cu mijloace auto
Furaje din grâu	Sibiu, Alba, Hunedoara, Braşov, Cluj, Mureş, Harghita, Vâlcea, Gorj	Distribuţie directă cu mijloace auto
Fainuri din porumb	Sibiu, Alba, Hunedoara, Braşov, Harghita, Covasna, Vâlcea	Distribuţie directă cu mijloace auto
Furaje din porumb	Sibiu, Alba, Hunedoara, Braşov, Mureş, Vâlcea, Gorj	Distribuţie directă cu mijloace auto
Paste fainoase	Sibiu, Alba, Bihor, Buzau, Olt, Valcea	Distribuţie directă cu mijloace auto
Biscuiti, turta dulce, grisine, crochete	Sibiu, Alba, Bihor, Buzau, Olt, Valcea	Distribuţie directă cu mijloace auto

**b) ponderea fiecărei categorii de produse sau servicii în veniturile și în totalul cifrei de afaceri ale societății comerciale pentru ultimii trei ani;**

Ponderea categoriilor de produse în cifra de afaceri se prezintă după cum urmează:

<b>Categoria de produse</b>	<b>2013</b>		<b>2014</b>		<b>2015</b>	
	Cantitate – to –	Pondere din cifra afaceri	Cantitate – to –	Pondere din cifra afaceri	Cantitate – to –	Pondere din cifra afaceri
<b>Fainuri din grâu</b>	<b>39.897</b>	<b>39,98</b>	<b>42.102</b>	<b>37,54</b>	<b>42.341</b>	<b>44,46</b>
<b>Grişuri din grâu</b>	<b>283</b>	<b>0,51</b>	<b>371</b>	<b>0,56</b>	<b>179</b>	<b>0,34</b>
<b>Furaje</b>	<b>22.282</b>	<b>11,86</b>	<b>21.288</b>	<b>8.51</b>	<b>10.450</b>	<b>6,02</b>
<b>Făinuri din porumb</b>	<b>6327</b>	<b>7,83</b>	<b>6.926</b>	<b>8,33</b>	<b>8.478</b>	<b>9,32</b>
<b>Paste fainoase</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>318</b>	<b>0,49</b>	<b>197</b>	<b>0,45</b>
<b>Biscuiti, turta dulce, grisine, crochete</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>610</b>	<b>1,87</b>	<b>859</b>	<b>4,27</b>

**c) produsele noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar precum și stadiul de dezvoltare al acestor produse.**

Nu este cazul.

**1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială (surse indigene, surse import)**

Aprovizionarea societății se face cu materii prime din România și Ungaria, de la parteneri deveniți tradiționali. Riscurile sunt date de piața generală speculativă.

Societatea nu constituie stocuri de materii prime și materiale în cantități supra-normative. Acestea sunt constituite la un nivel de cca 3.000 tone, dar există contracte încheiate cu furnizorii de materie primă.

**1.1.4. Evaluarea activității de vânzare**

**a) Descrierea evoluției vânzărilor secvențial pe piața internă și/sau externă și a perspectivelor vânzărilor pe termen mediu și lung;**

Societatea noastră are o relație îndelungată cu clienții ceea ce conduce la echilibrarea volumului vânzărilor dar este influențată de riscuri aferente activității de desfacere.

**b) Descrierea situației concurențiale în domeniul de activitate al societății comerciale, a ponderii pe piață a produselor sau serviciilor societății comerciale și a principalilor competitori;**

Concurența pe piața produselor de morărit este foarte bine dezvoltată, principalii competitori pe piață ai societății noastre fiind: Sapte Spice (Valcea și Brașov), Harmopan (Miercurea Ciuc), Europan, Boromir Ind (Deva), Sanmils (Satu Mare), Can Leo (Jimbolia), Dobrogea (Constanța), Oltina (Prahova) și Lido Garbea (Prahova).

Cota de piață deținută de fiecare competitor în județele în care suntem prezenți în piață variază între 5-15%.

**c) Descrierea oricărei dependențe semnificative a societății comerciale față de un singur client sau față de un grup de clienți a cărui pierdere ar avea un impact negativ asupra veniturilor societății.**

În portofoliul de clienți nu există nici un client sau grup de clienți care, în situația renunțării la colaborarea cu societatea noastră, să afecteze în mod semnificativ activitatea societății noastre.

### **1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății comerciale**

**a) Precizarea numărului și a nivelului de pregătire a angajaților societății comerciale precum și a gradului de sindicalizare a forței de muncă;**

TOTAL SALARIAȚI = 192

- Calificați = 153

	Total	Nr.membrilor de sindicat	Nr.salariați neînscriși în sindicat
Curs de calificare	6	6	0
Șc. profesională	68	68	0
Studii medii	45	45	0
Șc.de maiștii și Șc.tehnică	5	5	0
Studii superioare	29	20	9

- Necalificați = 39

	Total	Nr.membrilor de sindicat	Nr.salariați neînscriși în sindicat
Necalificați	39	39	0

**b) Descrierea raporturilor dintre manager și angajați precum și a oricăror elemente conflictuale ce caracterizează aceste raporturi.**

Raporturile dintre manager și angajații societății s-au desfășurat pe baza respectului reciproc și a strânsei colaborări atât pe plan profesional cât și social.

Relațiile de muncă sunt guvernate de Codul Muncii, Contractul colectiv de muncă și politicile, strategiile și regulile stabilite în Regulamentul intern, parte integrantă a contractului colectiv de muncă.

**1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a emitentului asupra mediului înconjurător**

Descrierea sintetică a impactului activităților de bază ale emitentului asupra mediului înconjurător precum și a oricăror litigii existente sau preconizate cu privire la încălcarea

legislației privind protecția mediului înconjurător.

Ca urmare a re tehnologizărilor realizate de societate, activitatea productivă a SC Moara Cibin SA nu afectează în mod negativ mediul înconjurător.

Nu există litigii și nici nu se preconizează nașterea unor litigii privitoare la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător.

#### **1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare**

Precizarea cheltuielilor în exercițiul financiar precum și a celor ce se anticipează în exercițiul financiar următor pentru activitatea de cercetare dezvoltare.

Cercetarea și dezvoltarea este realizată de către serviciul tehnic.

#### **1.1.8. Evaluarea activității societății comerciale privind managementul riscului**

Descrierea expunerii societății comerciale față de riscul de preț, de credit, de lichiditate și de cash flow.

Societatea noastră duce o politică prin care se urmărește reducerea riscurilor la care poate fi supusă societatea. Astfel societatea urmărește îndeaproape relațiile cu clienții, efectuând livrările de marfă în baza relațiilor tradiționale sau în urma emiterii instrumentelor pentru plata mărfii.

$$\begin{array}{r} \text{Active curente} \quad 54.610.234 \\ \text{Lichiditatea curentă} = \frac{\text{-----}}{\text{Datorii curente} \quad 56.423.631} = \text{-----} = 0,97 \end{array}$$

$$\begin{array}{r} \text{Active curente – Stocuri} \quad 40.293.029 \\ \text{Lichiditate imediată} = \frac{\text{-----}}{\text{Datorii curente} \quad 56.423.631} = \text{-----} = 0,71 \end{array}$$

$$\begin{array}{r} \text{Capital împrumutat} \quad 31.732.986 \\ \text{Gradul de îndatorare} = \frac{\text{-----}}{\text{Capital propriu} \quad 50.445.842} \times 100 = \text{-----} \times 100 = 62,90\% \end{array}$$



	Capital împrumutat	31.732.986
Gradul de îndatorare =	-----	x 100 = ----- x 100 = 38,61%
	Capital angajat	82.178.828

## **2. Activele corporale ale societății comerciale**

### **2.1. Precizarea amplasării și a caracteristicilor principalelor capacități de producție în proprietatea societății comerciale.**

Sediul societății și principalele capacități de producție ale acesteia sunt situate pe platforma industrială din nord-vestul municipiului Sibiu, cu acces direct la șoseaua națională DN 1 (E 68), cu acces direct la calea ferată (prin CFU proprie), rampe de încărcare-descărcare (la nivelul platformelor autoutilitarelor de transport marfă).

Societatea are o capacitate instalată de măcinare grâu și porumb de 550 to/24h.

### **2.2. Descrierea și analizarea gradului de uzură al proprietăților societății comerciale.**

Starea tehnică a proprietăților și a capacităților de producție este una bună și foarte bună.

### **2.3. Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societății comerciale.**

Nu există probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societății.

## **3. Piața valorilor mobiliare emise de societatea comercială**

### **3.1. Precizarea piețelor din România și din alte țări pe care se negociază valorile mobiliare emise de societatea comercială.**

Începând cu data de 02.10.2015 prin decizia 1022/29.09.2015 a Bursei de Valori București sa aprobat admiterea la tranzacționare a acțiunilor emise de societatea Moara Cibin S.A. în cadrul sistemului alternativ de tranzacționare administrat de BVB, Secțiunea Instrumente financiare listate pe ATS, Sectorul Titluri de Capital, Categoria Acțiuni.

## **4. Conducerea societății comerciale**

### **4.1. Prezentarea listei administratorilor societății comerciale și a următoarelor informații pentru fiecare administrator:**

**a) CV (nume, prenume, vârsta, calificare, experiența profesională, funcția și vechimea în funcție);**

Consiliul de administrație al societății este format din:

- Ureche Mircea - președinte CA și director general; vârsta 60 ani; calificare inginer; experiență profesională (1998 – prezent administrator SC Moara Cibin SA, 1994 – 1998 administrator SC Boromir Ind SRL, 1984 – 1994 SC Mopariv SA sef moară) vechime în funcție 18 ani,
- Moldovan Razvan Iuliu - membru CA; vârsta 31 ani; calificare economist; experiență profesională (aprilie 2011- prezent SC Moara Cibin SA dministrator; iulie 2008 – aprilie 2011 B.C.R.Sibiu Manager relații corporate; ianuarie 2008 – iulie 2008 B.C.R. Sibiu Consilier client retail; martie 2007 – ianuarie 2008 ProCredit Bank Brașov ofițer credite; septembrie 2006 – martie 2007 Citifinancial Sibiu direct sales agent);
- Topârcean Ioan - membru CA; vârsta 60 ani; experiență profesională (1998 – prezent)
- Tulbure Anca - membru CA; vârsta 36 ani; experienta profesionala(2003- prezent); calificare inginer industrie alimentară.
- Poplacean Ioana Adeluta - membru CA; varsta 34 ani; calificare economist in management; experienta profesionala(2010- prezent, consultant in management)

**b) orice acord, înțelegere sau legătură de familie între administratorul respectiv și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator;**

Nu există acorduri, înțelegeri sau legături de familie între administratori și o altă persoană, datorită căreia persoanele în cauză au fost numite administratori; membri Consiliului de Administrație au fost aleși în funcție , datorită competenței și experienței profesionale.

**c) participarea administratorului la capitalul societății comerciale;**

Nu este cazul.

**d) lista persoanelor afiliate societății comerciale:**

S.C. Boromir Ind SRL Rm.Vâlcea

S.C. Amylon S.A. Sibiu

Hajdu Mill Euro KFT Hajduboszormeny Ungaria

**4.2. Prezentarea listei membrilor conducerii executive a societății comerciale. Pentru fiecare, prezentarea următoarelor informații:**

Conducerea executivă a societății este formată din:

Nume, prenume	Funcția deținută	Termenul pentru care face parte din conducerea executivă	Orice acord, înțelegere sau legătură de familie datorită căreia persoana a fost numită în funcție	Deținere din capitalul societății comerciale (nr. de acțiuni)
Ureche Mircea	Director general	Nedeterminat	Nu este cazul	79.311
Mândrean Viorel	Director economic	Nedeterminat	Nu este cazul	88.062
Poplăcean Ghe. Dorel	Director comercial	Nedeterminat	Nu este cazul	---
Poplăcean Ardeluța	Director RU	Nedeterminat	Nu este cazul	---
Petcu Sorin Sorin	Director producție	Nedeterminat	Nu este cazul	---
Merilă Codruța	Director logistică	Nedeterminat	Nu este cazul	---
Ureche Mihai	Director tehnic	Nedeterminat	Nu este cazul	539.368

**4.3. Pentru toate persoanele prezentate la 4.1. și 4.2. precizarea eventualelor litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la activitatea acestora în cadrul emitentului, precum și acelea care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul emitentului.**

Persoanele prezentate la 4.1 și 4.2 nu au fost implicate în ultimii 5 ani în litigii sau proceduri administrative, referitoare la activitatea acestora în cadrul societății și nici în ceea

ce privește capacitatea de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul societății.

#### **5. Situația financiar-contabilă**

**Prezentarea unei analize a situației economico-financiare actuale comparativ cu ultimii 3 ani, cu referire cel puțin la:**

**a)elemente de bilanț: active care reprezintă cel puțin 10% din total active; numerar și alte disponibilități lichide; profituri reinvestite; total active curente; total pasive curente;**

<b>Elemente de bilanț</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Active imobilizate	62.132.825	62.690.684	96.340.598	92.268.880
Active circulante	51.544.578	47.793.066	50.491.788	54.610.234
Numerar si alte disponibilitati lichide	949.012	529.944	523.707	635.971

**b)contul de profit și pierderi: vânzări nete; venituri brute; elemente de costuri și cheltuieli cu o pondere de cel puțin 20% în vânzările nete sau în veniturile brute; provizioanele de risc și pentru diverse cheltuieli; referire la orice vânzare sau oprire a unui segment de activitate efectuată în ultimul an sau care urmează a se efectua în următorul an; dividendele declarate și plătite;**

<b>Elemente de bilanț</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
	<b>- lei -</b>	<b>- lei -</b>	<b>- lei -</b>	<b>- lei -</b>
Vanzari nete	104.462.242	132.243.028	132.330.715	115.371.748
Venituri brute	121.343.295	143.747.608	144.532.212	125.396.612
Cheltuieli cu materii prime și materiale consumabile	72.942.954	72.706.326	64.058.701	67.752.050
Profit brut	719.273	0	0	1.111.137
Profit net	538.002	0	0	1.111.137
Pierdere	0	8.375.425	660.001	0

**c)cash flow: toate schimbările intervenite în nivelul numerarului în cadrul activității de bază, investițiilor și activității financiare, nivelul numerarului la începutul și la sfârșitul perioadei.**


Situația fluxurilor de trezorerie se prezintă după cum urmează:

<b>Denumire indicator</b>	<b>2012</b> <b>- lei -</b>	<b>2013</b> <b>- lei -</b>	<b>2014</b> <b>- lei -</b>	<b>2015</b> <b>- lei -</b>
Flux de numerar din activitațiile de exploatare	-4.279.301	7.703.094	5.569.491	-670.111
Flux de numerar din activitațiile de investiții	-3.743.967	-7.223.177	-5.969.516	-463.798
Flux de numerar din activitatea financiară	7.691.871	-898.985	393.788	1.246.173
Flux de numerar net	-331.397	-419.068	-6.237	112.264
Disponibilitați banesti la începutul perioadei	1.280.409	949.012	529.944	523.707
Disponibilitați banesti la sfârșitul perioadei	949.012	529.944	523.707	635.971

Avand in vedere cele prezentate mai sus Consiliul de Administratie al SC Moara Cibin SA propune AGA aprobarea Raportului Administratorilor, a bilantului contabil incheiat la 31.12.2015, a contului de profit si pierdere, a anexelor precum si descarcarea de gestiune a administratorilor.

**ADMINISTRATORI,**

**Ureche Mircea**




---

**Moldovan Iuliu Razvan**




---

**Topircean Ioan**




---

**Poplacean Ioana Adeluta**




---

**Tulbure Anca**




---