

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PRIVIND
ACTIVITATEA DESFASURATA
IN ANUL 2020

1. Analiza activității societății comerciale

1.1.a) Descrierea activității de baza a societății comerciale;

Activitatea de bază a SC Moara Cibin SA o reprezintă procesarea cerealelor și fabricarea produselor de morărit.

Activitatea de procesare are tradiție, fiind desfășurată neîntrerupt în ultimii 80 de ani, indiferent de forma de organizare a entității economice, de forma de proprietate sau de regimurile care au guvernat țara în această perioadă.

În cursul anului 2020 societatea a prelucrat următoarele cantități de materii prime:

Denumire materie primă	Cantitate(tone)	Valoare(mii lei)
Grau	62.204,12	52.989,44
Porumb	17.099,68	14.498,77
Secara	718,00	604,47
Total	80.021,80	68.092,68

obținându-se următoarele produse finite:

Denumire produs finit	Cantitate(tone)	Valoare(mii lei)
FAINA TIP 480	3.148,57	3.657,54
FAINA TIP 480 GRIFICA	3.959,99	3.834,89
FAINA TIP 550	10.298,57	10.899,73
FAINA TIP 650	23.655,23	20.746,11
FAINA TIP 800	2.106,78	1.818,31
FAINA TIP 1250	3.231,59	2.732,97

MALAI EXTRA	5.737,04	8.025,35
MALAI SUPERIOR	3.128,27	3.829,28
ALTE PRODUSE	1.925,46	2.202,51
PRODUSE FURAJERE	22.536,45	9.892,52
TOTAL	79.727,95	67.639,21

b) Precizarea datei de înființare a societății comerciale;

S.C.Moara Cibin S.A. s-a înființat la data de 5.02.1991 prin divizarea (și preluarea parțială a patrimoniului) fostei întreprinderi de morărit și panificație – I.M.P. Sibiu – în două entități economice distincte:

- S.C. MOARA CIBIN S.A.- cu principala activitate morăritul;
- S.C. SIMPA S.A. – cu principalul obiect de activitate – panificație.

Societatea s-a constituit în baza Legii 15/1990 și a Legii 31/1990 prin Hotărârea de guvern nr.1353/1991 cu denumirea de S.C. MOARA CIBIN S.A. și a fost înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub numărul J32/89/1991 la data de 5 februarie 1991.

c) Descrierea oricărei fuziuni sau reorganizari semnificative a societății comerciale, ale filialelor sale sau ale societăților controlate, în timpul exercițiului financiar;

Adunarea Generala Extraordinara a actionarilor Moara Cibin S.A., intrunita la data de 08 aprilie 2020 a aprobat de principiu fuziunea prin absorbție a societatii Societatea Moara Cibin S.A. în calitate de societate *absorbantă*, cu Societatea Amylon S.A., în calitate de societate *absorbită*, și a mandatat consiliul de administratie a celor doua societati pentru intocmirea proiectului de fuziune.

Adunarea Generala Extraordinara a actionarilor Moara Cibin S.A., intrunita la data de 26 noiembrie 2020 a aprobat fuziunea prin absorbție dintre Societatea Moara Cibin S.A. (societate absorbantă) și Societatea Amylon S.A., (societate absorbită) care se va dizolva fără lichidare cu transmiterea universală a patrimoniului către Societatea Moara Cibin. Deasemenea a aprobat data de 31.12.2020 ca data de la care fuziunea va produce efecte în conformitate cu art. 249 lit. „b” din Legea 31/1990.

d) Descrierea achizițiilor și/sau înstrăinării de active;

La data de 31 decembrie 2020 soldul investițiilor în curs era de 5.210.082 lei, din care cele mai importante proiecte de investiții aflate în desfășurare sunt:

- Capitalizare costuri aferente vânzării bazelor de la Sura Mica și Medias: 834.353 lei
- Capitalizare costuri aferente demolarilor de la Sura Mica și Medias: 1.604.633 lei

De asemenea, o achiziție importantă este în desfășurare: cumpărarea unei linii de paletizare pentru care s-au plătit avansuri în valoare de 1.102.204 lei.

În ceea ce privește intrările de active immobilizate, societatea a înregistrat următoarele:

- Achiziția unei noi mașini de ambalat în valoare de 1.014.538 lei
- Achiziția unui sistem de automatizare a liniilor de macinis în valoare de 1.321.110 lei
- Achiziția unui sistem de panouri solare în valoare de 1.615.428 lei

De asemenea, în cursul anului 2020 au continuat demersurile privind vânzarea parțială a bazei de la Sura Mica. Conform promisiunilor de vânzare-cumpărare, tranzacția va fi finalizată până la sfârșitul anului 2021.

e) Descrierea principalelor rezultate ale evaluării activității societății.

1.1.1. Elemente de evaluare generală:

a) Profit;

Raportat la exercițiul financiar 2020, contul de profit și pierderi al SC Moara Cibin SA se prezintă astfel:

-venituri totale	121.854.334 lei
-cheltuieli totale	117.922.306 lei
- profit	3.932.028 lei
- impozit pe profit	120.357 lei
- profit net	3.811.671 lei

b) cifra de afaceri

In anul 2020, cifra de afaceri realizată a fost 111.114.523 lei, respectiv 22.818.935,19 euro.

Veniturile din exploatare în exercițiul financiar 2020 se prezintă după cum urmează:

- venituri din productia vanduta	84.744.450 lei
- venituri din vânzarea mărfurilor	27.318.972 lei
- alte venituri din exploatare	9.494.686 lei
Total venituri din exploatare	121.558.108 lei

$$\begin{aligned} & \text{Cifra de afaceri} \\ \text{Viteza de rotație a activelor imobilizate} &= \frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active imobilizate}} = \\ & \frac{111.114.523}{85.078.966} = 1,31 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} & \text{Cifra de afaceri} \\ \text{Viteza de rotatie a activelor totale} &= \frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active totale}} = \\ & \frac{111.114.523}{129.222.944} = 0,86 \end{aligned}$$

c) export;

Nu este cazul

d) costuri;

Totalul costurilor de productie (exclusiv costul marfurilor) la 31.12.2020 a fost de 93.839.819 lei, distribuite dupa cum urmeaza:

Categorie de cheltuieli	Valoare (lei)
Cheltuieli cu materii prime si materiale	70.580.426
Alte cheltuieli materiale	588.784

Cheltuieli cu energie si apa	3.108.760
Cheltuieli cu personalul	8.920.632
Amortizari	4.494.950
Alte cheltuieli de exploatare	6.146.267

e) Cota din piață deținută;

Potrivit estimărilor noastre ponderea din piață, deținută de S.C. Moara Cibin S.A este de 2,5–3 %.

f) lichiditate (disponibil în cont, etc).

La data de 31.12.2020 societatea deține sub formă de numerar si alte disponibilitati lichide 945.392 lei, din care în conturi curente 938.655 lei și în casă suma de 6.737 lei.

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societății comerciale

Descrierea principalelor produse realizate și/sau servicii prestate cu precizarea:

a) principalelor piețe de desfacere pentru fiecare produs și metodele de distribuție;

Categoria de produse	Piete de desfacere	Modul de realizare a distributiei
Făinuri din grâu	Sibiu, Alba, Hunedoara, Brașov, Cluj, Mureș, Harghita, Covasna, Vâlcea	Distribuție directă cu prestatori de servicii de transport
Grișuri din grâu	Caraș-Severin, Sibiu, Alba, Hunedoara, Brașov, cluj, Mureș, Iași	Distribuție directă cu prestatori de servicii de transport
Furaje din grâu	Sibiu, Alba, Hunedoara, Brașov, Cluj, Mureș, Harghita, Vâlcea, Gorj	Distribuție directă cu prestatori de servicii de transport
Fainuri din porumb	Sibiu, Alba, Hunedoara, Brașov, Harghita, Covasna, Vâlcea	Distribuție directă cu prestatori de servicii de

		transport
Furaje din porumb	Sibiu, Alba, Hunedoara, Braşov, Mureş, Vâlcea, Gorj	Distribuţie directă cu prestatori de servicii de transport

b) ponderea fiecărei categorii de produse sau servicii în veniturile și în totalul cifrei de afaceri ale societății comerciale pentru ultimii trei ani;

Ponderea categoriilor de produse în cifra de afaceri se prezintă după cum urmează:

Categoricia de produse	2018		2019		2020	
	Cantitate – to -	Pondere din cifra afaceri	Cantitate – to-	Pondere din cifra afaceri	Cantitate – to-	Pondere din cifra afaceri
Fainuri din grâu	50.492	52,80	50.112	58,65	48.346	55,71
Furaje	22.313	13,35	22.979	14,56	22.619	15,27
Făinuri din porumb	7.920	11,82	8.626	12,64	8.679	13,76

c) produsele noi avute în vedere pentru care se va afecta un volum substanțial de active în viitorul exercițiu financiar precum și stadiul de dezvoltare al acestor produse.

Nu este cazul.

1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materială (surse indigene, surse import)

Aprovizionarea societății se face cu materii prime din România și Ungaria, de la parteneri deveniți tradiționali. Riscurile sunt date de piața generală speculativă.

Societatea nu constituie stocuri de materii prime și materiale în cantități supra-normative. Acestea sunt constituite la un nivel mediu de 5.000 – 10.000 tone, dar există contracte încheiate cu furnizorii de materie primă.

1.1.4. Evaluarea activității de vânzare

a) Descrierea evoluției vânzărilor secvențial pe piața internă și/sau externă și a perspectivelor vânzărilor pe termen mediu și lung;

Societatea noastră are o relație îndelungată cu clienții ceea ce conduce la echilibrarea

volumului vânzarilor dar este influentata de riscuri aferente activității de desfacere.

b) Descrierea situației concurențiale în domeniul de activitate al societății comerciale, a ponderii pe piață a produselor sau serviciilor societății comerciale și a principalilor competitori;

Concurența pe piața produselor de morărit este foarte bine dezvoltată, principalii competitori pe piață ai societății noastre fiind: Sapte Spice (Valcea si Brasov), Harmopan (Miercurea Ciuc), European, Boromir Ind (Deva), Sanmils (Satu Mare), Can Leo (Jimbolia), Oltina (Prahova), Lido Garbea (Prahova) precum si importurile din Ungaria.

Cota de piață deținută de fiecare competitor în județele în care suntem prezenți în piață variază între 5-15%.

c) Descrierea oricărei dependențe semnificative a societății comerciale față de un singur client sau față de un grup de clienți a cărui pierdere ar avea un impact negativ asupra veniturilor societății.

În portofoliul de clienți nu există nici un client sau grup de clienți care, în situația renunțării la colaborarea cu societatea noastră, să afecteze în mod semnificativ activitatea societății noastre.

1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății comerciale

a) Precizarea numărului și a nivelului de pregătire a angajaților societății comerciale precum și a gradului de sindicalizare a forței de muncă;

TOTAL SALARIAȚI = 154

- Calificati = 116

	Total	Nr.membrilor de sindicat	Nr.salariați neînscriși în sindicat
Curs de calificare	6	5	1
Șc. profesională	46	45	1
Studii medii	36	35	1
Șc.de maiștii și Șc.tehnică	2	2	0
Studii superioare	26	20	6

- Necalificați = 38

	Total	Nr.membrilor de sindicat	Nr.salariați neînscriși în sindicat
Necalificati	38	37	1

b) Descrierea raporturilor dintre manager și angajați precum și a oricăror elemente conflictuale ce caracterizează aceste raporturi.

Raporturile dintre manager și angajații societății s-au desfășurat pe baza respectului reciproc și a strânsei colaborări atât pe plan profesional cât și social.

Relațiile de muncă sunt guvernate de Codul Muncii, Contractul colectiv de muncă și politicile, strategiile și regulile stabilite în Regulamentul intern, parte integrantă a contractului colectiv de muncă.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază a emitentului asupra mediului înconjurător

Descrierea sintetică a impactului activităților de bază ale emitentului asupra mediului înconjurător precum și a oricăror litigii existente sau preconizate cu privire la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător.

Ca urmare a re tehnologizărilor realizate de societate, activitatea productivă a SC Moara Cibin SA nu afectează în mod negativ mediul înconjurător. Intenția noastră este să urmărim foarte atent acest aspect și să investim în permanență pentru îmbunătățirea acestor parametri.

Nu există litigii și nici nu se preconizează nașterea unor litigii privitoare la încălcarea legislației privind protecția mediului înconjurător.

1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare

Cercetarea și dezvoltarea este realizată de către serviciul tehnic.

1.1.8. Evaluarea activității societății comerciale privind managementul riscului

Descrierea expunerii societății comerciale față de riscul de preț, de credit, de lichiditate și de cash flow.

Societatea noastră duce o politică prin care se urmărește reducerea riscurilor la care poate fi supusă societatea. Astfel societatea urmărește îndeaproape relațiile cu clienții, efectuând livrările de marfă în baza relațiilor tradiționale sau în urma emiterii instrumentelor pentru plata mărfii.

	Active curente	44.143.978
Lichiditatea curentă =	-----	= ----- = 1,60
	Datorii curente	27.536.639

	Active curente – Stocuri	31.033.905
Lichiditate imediată =	-----	= ----- = 1,13
	Datorii curente	27.536.639

	Capital împrumutat	36.277.911
Gradul de îndatorare ¹ =	-----	x 100 = ----- x 100 = 58,55%

	Capital propriu	61.958.577
	Capital împrumutat	36.277.911
Gradul de îndatorare ² =	-----	x 100 = ----- x 100 = 36,93%
	Capital angajat	98.236.488

2. Activele corporale ale societății comerciale

2.1. Precizarea amplasării și a caracteristicilor principalelor capacități de producție în proprietatea societății comerciale.

Sediul societății și principalele capacități de producție ale acesteia sunt situate pe platforma industrială din nord-vestul municipiului Sibiu, cu acces direct la șoseaua națională DN 1 (E 68), cu acces direct la calea ferată (prin CFU proprie), rampe de încărcare-descărcare (la nivelul platformelor autoutilitarelor de transport marfă).

Societatea are o capacitate instalată de măcinare grâu și porumb de 550 to/24h.

2.2. Descrierea și analizarea gradului de uzură al proprietăților societății comerciale.

Starea tehnică a proprietăților și a capacităților de producție este una bună și foarte bună. Atenția noastră este îndreptată către îmbunătățirea permanentă a parametrilor tehnici.

2.3. Precizarea potențialelor probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societății comerciale.

Nu există probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale societății.

3. Piața valorilor mobiliare emise de societatea comercială

3.1. Precizarea piețelor din România și din alte țări pe care se negociază valorile mobiliare emise de societatea comercială.

Acțiunile emise de societatea Moara Cibin S.A. sunt tranzactionate în cadrul sistemului alternativ de tranzacționare administrat de BVB, Secțiunea Instrumente financiare listate pe ATS, Sectorul Titluri de Capital, Categoria Acțiuni.

3.2. Descrierea politicii societății comerciale cu privire la dividende. Precizarea dividendelor cuvenite/plătite/acumulate în ultimii 3 ani și, dacă este cazul, a motivelor pentru eventuala micșorare a dividendelor pe parcursul ultimilor 3 ani.

În cursul anului 2020 au fost plătite dividende către acționari în valoare de 328,21 lei, rămânând un rest de plată de 103.576 lei, dividende care pot fi achitate acționarilor până la data limită de 31.03.2021. Dividendele plătite în cursul anului 2020 au fost distribuite în anul 2017 din profitul aferent anului 2016.

În anul 2020, societatea a realizat un profit net de repartizat în suma de 375.310 lei, rezultat conform calculului de mai jos:

Nr.crt.	Denumire indicator	Lei
1.	Profit brut	3.932.028
2.	Impozit profit	120.357
3.	Profit net	3.811.671
4.	Rezerve legale(5%)	171.818
5.	Rezerve pentru profitul reinvestit	3.264.543
6.	PROFIT NET DE REPARTIZAT	375.310

Consiliul de Administrație propune Adunării Generale a Acționarilor convocată pentru data de 20.04.2021 ca profitul net de repartizat la data de 31.12.2020 în suma de **375.310 lei** să fie repartizat pentru constituirea fondului de dezvoltare al societății.

3.3. Descrierea oricăror activități ale societății comerciale de achiziționare a propriilor acțiuni.

Nu este cazul în cursul anului 2020.

3.4. În cazul în care societatea comercială are filiale, precizarea numărului și a valorii nominale a acțiunilor emise de societatea mamă deținute de filiale.

Nu este cazul.

3.5. În cazul în care societatea comercială a emis obligațiuni și/sau alte

titluri de creanță, prezentarea modului în care societatea comercială își achită obligațiile față de deținătorii de astfel de valori mobiliare,

Nu este cazul.

4. Conducerea societății comerciale

4.1. Prezentarea listei administratorilor societății comerciale și a următoarelor informații pentru fiecare administrator:

a) CV (nume, prenume, vârsta, calificare, experiența profesională, funcția și vechimea în funcție);

Consiliul de administrație al societății este format din:

- Ureche Mircea - președinte CA și director general; vârsta 65 ani; calificare inginer; experiență profesională (1998 – prezent administrator SC Moara Cibin SA, 1994 – 1998 administrator SC Boromir SRL, 1980 – 1994 SC Mopariv SA sef moară),
- Stefan Gheorghe - membru CA; vârsta 55 ani; experiență profesională (1998- prezent SC Agropan SRL administrator; 1992-1998 Director department achizitii Boromir SRL Rm. Valcea,
- Topârcean Ioan - membru CA; vârsta 65 ani; experiență profesională (1977 – prezent); diverse functii in morarit
- Tarasascu Catalin Cristian - membru CA; vârsta 45 ani; experienta profesionala (2007- prezent); Manager Financiar SC Boromir Ind Rm. Valcea.
- Bleoca Adrian - membru CA; varsta 57 ani; calificare economist; experienta profesionala (2009-2012 Director Economic SC Eldi Brutaria SRL, 2012-prezent, economist SC Moara Cibin SA)

b) orice acord, înțelegere sau legătură de familie între administratorul respectiv și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator;

Nu există acorduri, înțelegeri sau legături de familie între administratori și o altă persoană, datorită căreia persoanele în cauză au fost numite administratori; membri Consiliului de Administrație au fost aleși în funcție datorită competenței, experienței profesionale și implicării în societate.

c) participarea administratorului la capitalul societății comerciale;

Ureche Mircea detine:

- in mod direct 0.07% din capitalul social
- in mod indirect, prin Boromir Ind SRL, 23,58% din capitalul social.

Stefan Gheorghe detine in mod direct 5,92 % din capitalul social.

Topircean Ioan detine in mod direct 0.03 % din capitalul social al SC Moara Cibin SA.

d) lista persoanelor afiliate societății comerciale:

S.C. Boromir Ind SRL Rm.Vâlcea

S.C. Amylon S.A. Sibiu

Hajdu Mill Euro KFT Hajduboszormeny Ungaria

4.2. Prezentarea listei membrilor conducerii executive a societății comerciale. Pentru fiecare, prezentarea următoarelor informații:

Conducerea executivă a societății este formată din:

Nume, prenume	Funcția deținută	Termenul pentru care face parte din conducerea executivă	Orice acord, înțelegere sau legătură de familie datorită căreia persoana a fost numită în funcție	Deținere din capitalul societății comerciale (nr. de acțiuni)
Ureche Mircea	Director general	Nedeterminat	Nu este cazul	79.311
Geamanu Olivia	Director RU	Nedeterminat	Nu este cazul	---
Petcu Sorin	Director producție	Nedeterminat	Nu este cazul	---
Ratiu Ciprian	Director tehnic	Nedeterminat	Nu este cazul	---
Serban Cincona	Director Calitate	Nedeterminat	Nu este cazul	---
Ionus Carmen Paraschiva	Sef birou financiar contabil	Nedeterminat	Nu este cazul	---

4.3. Pentru toate persoanele prezentate la 4.1. și 4.2. precizarea eventualelor litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la activitatea acestora în cadrul emitentului, precum și acelea care

privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul emitentului.

Persoanele prezentate la 4.1 și 4.2 nu au fost implicate în ultimii 5 ani în litigii sau proceduri administrative, referitoare la activitatea acestora în cadrul societății și nici în ceea ce privește capacitatea de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul societății.

5. Situația financiar-contabilă

Prezentarea unei analize a situației economico-financiare actuale comparativ cu ultimii 3 ani, cu referire cel puțin la:

a)elemente de bilanț: active care reprezintă cel puțin 10% din total active; numerar și alte disponibilități lichide; profituri reinvestite; total active curente; total pasive curente;

Elemente de bilanț	2017	2018	2019	2020
Active imobilizate	81.126.013	80.260.771	82.772.903	85.078.966
Active circulante	50.425.391	46.925.835	43.541.397	44.143.978
Numerar si alte disponibilitati lichide	1.017.324	1.018.259	1.206.644	945.392

b)contul de profit și pierderi: vânzări nete; venituri brute; elemente de costuri și cheltuieli cu o pondere de cel puțin 20% în vânzările nete sau în veniturile brute; provizioanele de risc și pentru diverse cheltuieli; referire la orice vânzare sau oprire a unui segment de activitate efectuată în ultimul an sau care urmează a se efectua în următorul an; dividendele declarate și plătite;

Elemente de bilant	2017	2018	2019	2020
	- lei -	- lei -	- lei -	- lei -
Vanzari nete	102.812.634	107.083.321	109.686.357	111.114.523
Venituri din exploatare	118.326.663	118.218.595	120.011.406	121.558.108
Cheltuieli cu materii prime și materiale consumabile	64.225.530	64.643.656	70.614.087	70.580.426
Profit brut	1.503.643	2.124.072	3.650.923	3.932.028
Profit net	1.132.877	1.706.299	3.138.109	3.811.671

c)cash flow: toate schimbările intervenite în nivelul numerarului în cadrul activității de bază, investițiilor și activității financiare, nivelul numerarului la începutul și la sfârșitul perioadei.

Situatia fluxurilor de trezorerie se prezintă după cum urmează:

Denumire indicator	2017 - lei -	2018 - lei -	2019 - lei -	2020 - lei -
Flux de numerar din activitățile de exploatare	-325.084	-999.358	3.411.408	1.748.832
Flux de numerar din activitățile de investiții	-1.601.970	-3.792.983	-2.395.975	-125.089
Flux de numerar din activitatea financiară	1.929.179	4.793.276	-827.048	-1.884.995
Flux de numerar net	2.125	935	188.385	-261.252
Disponibilități banesti la începutul perioadei	1.015.199	1.017.324	1.018.259	1.206.644
Disponibilități banesti la sfârșitul perioadei	1.017.324	1.018.259	1.206.644	945.392

Avand in vedere cele prezentate mai sus Consiliul de Administratie al SC Moara Cibin SA propune AGA aprobarea Raportului Administratorilor, a bilantului contabil incheiat la 31.12.2020, a contului de profit si pierdere, a anexelor precum si descarcarea de gestiune a administratorilor.